

Fiche de thèse post soutenance

d'Executive Doctorate in Business Administration

Nom, Prénom, profession/fonction, entreprise, âge du docteur,	Mottet, Vincent, Directeur financier, République et canton de Genève, 42 ans
Directeur de thèse, Date de soutenance, jury	BONNET, Marc, 10.07.2015; BONNET, Marc, CRAMER, Robert, KALIKA, Michel, LEBRATY, Jean-Fabrice, MOSCAROLA, Jean, VAS, Alain
Titre de la thèse	Tétranormalisation et management stratégique du territoire - Le cas du Grand Genève
Problématique/question de recherche	Comment mettre en œuvre un management stratégique environnemental du territoire dans le Grand Genève malgré les normes contradictoires ?
Méthodologie (nombre d'entretiens, d'enquêtes, etc.)	1 enquête préalable « Environnement », online, adressée à 230 cadres et cadres supérieurs, 20 entretiens 1 analyse qualimétrique de 10 cas/projets transfrontaliers
Littérature (nombre de références ; principales théories et auteurs	# références : 131 Théorie socio-économique : Savall et Zardet, Bonnet Théorie de la tétranormalisation : Savall et Zardet Recherche-intervention/recherche-action : Lewin, Argyris Théorie de l'apprentissage organisationnel : Argyris, Piaget
Résultats	L'analyse qualimétrique (qualitatif, quantitatif, financier) de 10 cas transfrontaliers, en tant qu'ingénierie de l'apprentissage en double boucle, fait émerger des gains à long terme : amélioration de la qualité de vie, de l'environnement, baisse des émissions de polluants, amélioration des indices biologiques, fluidification du trafic, gains de temps dans les déplacements, gains financiers de plusieurs dizaines à centaines de millions de CHF. Les coûts cachés générés par l'incohérence des systèmes normatifs peuvent être recyclés en performance environnementale supérieure par

	<i>autofinancement.</i>
<i>Implications conceptuelles</i>	<p><i>Tableau de bord qualimétrique, soit la synthèse des 10 cas étudiés, sous forme de balance socio-économique</i></p> <p><i>Contribution à la théorie de la tétranormalisation et à la recherche en matière de territoire et de Sciences de gestions</i></p>
<i>Implications managériales</i>	<p><i>Tableau de bord de pilotage stratégique de l'intégration, soit un outil décisionnel « anti-tétranormalisation »</i></p> <p><i>L'apprentissage par l'action</i></p> <p><i>La chasse aux dysfonctionnements et aux coûts cachés en vue d'une performance supérieure</i></p>